



Шуляк Вячеслав Андреевич

37 лет (02.10.1986)

г. Санкт-Петербург

+7-921-184-90-06

+7-812-310-20-20

v.shulyak@fekex.ru

**Руководитель консалтинговой компании,
практикующий аудитор и бизнес-аналитик**

Опыт работы (более 19 лет):

12.2016 –
по н.в.
(более 6 лет)

Компания «ФЭК-Эксперт» (аудиторско-консалтинговая команда амбициозных молодых специалистов и опытных руководителей в области аудита, финансов, бухгалтерии, налогообложения, а также бизнес-процессов), www.fekex.ru

Руководитель – Генеральный директор ООО «ФЭК-Эксперт» с декабря 2016 г. по настоящее время, Индивидуальный аудитор (Индивидуальный предприниматель) с марта 2018 г. по настоящее время, Главный аудитор ООО «ФЭК-Аудит» с марта 2020 г. по настоящее время):

- организация и руководство всеми бизнес-процессами аудиторско-консалтинговой компании;
- совершенствование аудиторской деятельности;
- рекламное развитие по направлению аудиторских услуг;
- выстраивание стратегии выхода на рынок консалтинговых услуг, PR-продвижение;
- заключение партнерских соглашений с аудиторскими и консалтинговыми компаниями;
- реализация проектов «Due Diligence», а также «Forensic»;
- активное участие в проектах, связанных с управленческим учетом и бюджетированием.

Подробнее про опыт работы в Компании «ФЭК-Эксперт» описано в **Приложении 1** к данному резюме

07.2019 –
06.2020
(корпоративный
год)

АО НПК «Северная заря» (ведущее в России научно-производственное предприятие по разработке, производству и испытанию слаботочных реле общепромышленного и специального применения), www.relays.ru

Член Ревизионной комиссии с июля 2019 г. по июнь 2020 г. (корпоративный год):

- проявление активных действий с целью организации и проведения ревизионных проверок;
 - оформление результатов ревизионной проверки;
 - участие в заседаниях Ревизионной комиссии.
-

07.2016 –
06.2017
(корпоративный
год)

АО «ЦНИИ «Электрон» (научный центр, ведущее предприятие России по разработке и производству фотоэлектронных приборов и устройств), www.electron.spb.ru

Председатель Ревизионной комиссии с июля 2016 г. по июнь 2017 г. (корпоративный год):

- организация работы Ревизионной комиссии;
 - проведение выездных проверок;
-

-
- созыв заседания Совета директоров и подготовка доклад результатов ревизионной проверки;
 - ведение протоколов заседаний Ревизионной комиссии.
-

07.2016 –
06.2017
(корпоративный
год)

АО «Киностудия «Ленфильм», www.lenfilm.ru
Член Ревизионной комиссии с июля 2016 г. по июнь 2017 г.
(корпоративный год):

- проведение выездных проверок;
- оформление результатов ревизионной проверки;
- участие в заседаниях Ревизионной комиссии.

03.2016 –
12.2016
(10 месяцев)

Первый Дом Консалтинга «Что делать Консалт» (ТОП-30 аудиторско-консалтинговых групп России, ведущий региональный информационный центр по системе «КонсультантПлюс»), www.4dk.ru, www.audit4dk.ru
Руководитель Отдела развития Аудиторской компании с марта 2016 г. по декабрь 2016 г. (10 месяцев):

- создание и организация работы Отдела развития, в функции которого входило продвижение всех направлений услуг аудиторской компании;
- оптимизация, стандартизация и совершенствование внутренних бизнес-процессов аудиторской компании;
- создание и развитие направления в области финансово-экономического, стратегического и управленческого консалтинга;
- выполнение функций коммерческого директора;
- руководство крупными консалтинговыми проектами (Due Diligence, анализ финансово-хозяйственной деятельности, анализ и оптимизация бизнес-процессов, кадровый аудит);
- реализация крупных аудиторских проверок по специальному заданию;
- выполнение организационных и административных функций деятельности аудит. компании;
- взаимодействие с различными подразделениями Санкт-Петербургского отделения Первого Дома Консалтинга «Что делать Консалт» (РИЦ, Внедренческий центр 1С, Служба рекламы).

Подробно про опыт работы в Первом Доме Консалтинга описано в **Приложении 2** к данному резюме

02.2016 –
03.2012
(4 года)

Группа компаний «АФК» (ТОП-20 аудиторско-консалтинговых групп России, ТОП-5 оценочных компаний России), www.afkgroup.com

Заместитель руководителя Департамента консалтинга с апреля 2015 г. по февраль 2016 г. (1 год):

- руководство крупными консалтинговыми проектами (Due Diligence, анализ финансово-хозяйственной деятельности, ценообразование, себестоимость по государственному оборонному заказу (ГОЗ), финансовые модели, бизнес-планы, аудит долгосрочной программы развития (ДПР), маркетинговые исследования, анализ и оптимизация бизнес-процессов, правовой, операционный и стратегический анализ);
- развитие и курирование ключевого направления Due Diligence в Департаменте консалтинга;
- проведение контроля качества консалтинговых отчетов;
- подготовка коммерческих предложений с разработкой технических заданий;
- выполнение организационных и административных функций деятельности департамента.

Заместитель руководителя Департамента аудита с сентября 2014 г. по март 2015 г. (7 месяцев):

- руководство крупными аудиторскими и консалтинговыми проектами;
- разработка регламентов, инструкций для работы аудиторов;
- проведение контроля качества аудиторских отчетов и проверок;

-
- выполнение организационных и административных функций деятельности департамента.

Ведущий аудитор с июля 2013 г. по август 2014 г. (более года):

- руководство крупными аудиторскими проверками;
- участие в консалтинговых проектах, как в составе группы, так и самостоятельно;
- консультации по бухгалтерскому учету и налогообложению;
- разработка шаблонов и стандартов по оформлению рабочих документов.

Аудитор с марта 2012 г. по июнь 2013 г. (более года):

- проведение аудиторских проверок, как в составе группы, так и самостоятельно;
- участие в консалтинговых проектах.

Подробно про опыт работы в Группе компаний «АФК» описано в **Приложении 3** к данному резюме

ТСЖ «Вознесенского 20» (совмещение с основным местом работы)

08.2012 –
09.2010
(2 года)

Главный бухгалтер (внешнее совместительство) с сентября 2010 г. по август 2012 г. (2 года):

- бухгалтер в единственном числе;
- работа с банк-клиентом;
- переход с 1С.Бухгалтерии версии 7.7 на версию 8.2;
- составление смет расходов, начисление услуг, выставление счетов-квитанций;
- проведение собраний собственников жилья по финансовым вопросам.

ЗАО «Петро-Балт-Аудит» (аудиторская фирма), www.pba.ru

02.2012 –
08.2009
(2,5 года)

Аудитор с марта 2010 г. по февраль 2012 г. (2 года):

- проведение аудиторских проверок дочерних обществ ПАО «Газпром» и крупных организаций Санкт-Петербурга;
- консультации по бухгалтерскому учету и налогообложению.

Помощник аудитора с августа 2009 г. по февраль 2010 г. (7 месяцев):

- участие в аудиторских проверках;
- подготовка рабочих документов.

НП «Дальневосточный территориальный институт профессиональных бухгалтеров» (совмещение работы с обучением в ВУЗе)

06.2009 –
09.2004
(5 лет)

Бухгалтер (неполный рабочий день) с февраля 2006 г. по июнь 2009 г. (более 3 лет):

- ведение бухгалтерского учета по участкам: основные средства, материалы, расчетные счета.

Менеджер по информационным технологиям (неполный рабочий день) с сентября 2004 г. по январь 2006 г. (1,5 года):

- обслуживание и актуализация интернет-сайтов;
- подготовка презентаций и материалов для рассылки членам института.

Образование и повышение квалификации:

Прошел ежегодные курсы повышения квалификации в общем объеме более 480 часов по программам:

2011 –
2023

- практические аспекты применения международных стандартов управления качеством (2023 год);
 - новые федеральные стандарты бухгалтерского учета (2022 год);
 - финансовый анализ коммерческих организаций (2021 год);
 - актуальные вопросы применения федеральных стандартов бухгалтерского учета при аудите бухгалтерской отчетности (2020 год);
 - международные стандарты финансовой отчетности (2019 год);
 - практика применения международных стандартов аудита (2018 год);
 - новые международные стандарты финансовой отчетности (2017 год);
-

-
- международные стандарты аудита (2016 год);
 - новое в нормативно-правовом регулировании налогообложения юридических и физических лиц (2015 год);
 - бухгалтерский учет, налогообложение и аудит внешнеэкономической деятельности и валютных операций (2014 год);
 - новое в нормативно-правовом регулировании имущественных отношений, налогообложения юридических и физических лиц, бухгалтерского учета, аудиторской деятельности (2013 год);
 - бухгалтерский учет и отчетность в небанковской сфере (2012 год);
 - аудит (2011 год);
 - бухгалтерский учет в банковской сфере (2011 год).
-

11.2015 Принял участие в семинаре-тренинге, который организован ФГУП «Рособоронстандарт», на тему: «Межведомственная система контроля за использованием бюджетных средств при размещении и выполнении государственного оборонного заказа (ГОЗ): новые правила, процедуры, запреты и ограничения».

2009 Прошел курс повышения квалификации по общему аудиту в объеме 280 часов. Сдал экзамен по общему аудиту. Квалификационный аттестат аудитора №А031000 от 20.01.2010.

2004 – 2009 Окончил с отличием Хабаровскую государственную академию экономики и права (ХГАЭП), факультет «Аудитор», квалификация «Экономист», специальность «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

2005 – 2008 Окончил военную кафедру ХГАЭП с отличием по военно-учетной специальности «Финансовое обеспечение воинской части и денежное довольствие военнослужащих».

Профессиональный и карьерный рост представлен на графике в **Приложении 4** к данному резюме

Список проектов представлен в **Приложении 5** к данному резюме

Ключевые навыки:

Стратегическое и системное мышление, ориентация на результат, аналитический подход. Умение работать с людьми, рисками и в режиме многозадачности с большим объемом информации. Продвинутый пользователь персонального компьютера. Качественная организация командной работы.

Личные качества:

Пунктуален, тактичен, коммуникабелен, ответственен и трудолюбив.

Обо мне:

После 7 лет опыта работы в аудите, финансовом и юридическом консалтинге, построив успешную карьеру, основал компанию по оказанию услуг в области финансово-экономического консалтинга, участвую в крупных консалтинговых проектах, в том числе руковожу аудиторскими проверками. В 2020 году приобрел аудиторскую организацию, которая была создана в 1998 году.

Являюсь членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), а также нахожусь в Национальном реестре профессиональных корпоративных директоров (НР ПКД).

Хобби: фотография и путешествия (посетил более 40 стран мира).

Спорт: сноуборд и мотокросс.

Опыт работы в Компании «ФЭК-Эксперт»

В конце 2015 года зарегистрировано Общество с ограниченной ответственностью «ФЭК-Эксперт», которое начало свою фактическую деятельность по финансово-экономическому консалтингу в конце 2016 года.

На протяжении 2 лет успешно развивались следующие направления консалтинговых услуг:

- финансовые проверки и расследования (Forensic);
- комплексные оценки рисков и возможностей бизнеса (Due Diligence);
- постановка и анализ управленческого учета, в т.ч. бизнес-обследования систем автоматизации и их внедрение.

Шуляк Вячеслав Андреевич в 2018 году зарегистрирован в качестве Индивидуального предпринимателя, получив статус Индивидуального аудитора, что позволило Компании «ФЭК-Эксперт» оказывать аудиторские услуги без посредников.

В марте 2020 года приобретена аудиторская организация ООО «ФЭК-Аудит» (ООО «Л и А», ЗАО «Л и А»), деятельность которой берет начало в 1998 году. Включение аудиторской организации в состав Компании «ФЭК-Эксперт» позволило расширить круг потенциальных Клиентов для оказания аудиторских услуг, а объединение команд молодых бизнес-аналитиков и опытных аудиторов привело к повышению качества оказываемых услуг, а также дало расширение объема покрываемых задач в области финансово-экономического и аудиторского консалтинга.

Более чем за 6 лет работы в качестве Руководителя Компании «ФЭК-Эксперт» успешно развивает бизнес в области оказания качественных аудиторских услуг и реализации сложных консалтинговых проектов.

Основные задачи, которые были успешно решены в Компании «ФЭК-Эксперт»:

- разработка стратегии развития компании;
- создание фирменного стиля и регистрации товарного знака;
- создание официального корпоративного сайта, а также дополнительных рекламных сайтов;
- разработка стандартов качества оказания услуг и соблюдения профессиональной этики;
- построение системы набора кадров и контроля исполнения сотрудниками трудовых функций;
- внедрение рабочих документов, обеспечивающих полное соблюдение законодательства об аудиторской деятельности;
- построение системы продажи аудиторских и консалтинговых услуг, используя в менеджерской работе опыт реализации данных услуг;
- расширение ассортимента оказываемых услуг;
- заключение партнерских соглашений с Firmой «1С» и «Калугой Астрал», что позволило осуществлять поставку программных продуктов «1С», а также предоставление дополнительных сервисов в области электронного документооборота и сдачи интернет-отчетности;
- внедрение внутренней системы управленческого учета;
- организация ведения бухгалтерского учета со всеми современными техническими возможностями;
- работа с обратной связью по Клиентам, в т.ч. накопление рекомендательных писем;

- внедрение простой и удобной системы документооборота в ходе проектной работы с Клиентами;
- расширение инструментов маркетингового продвижения;
- разработка удобных и качественных шаблонов документов (договоров, отчетов, писем и т.п.);
- применение современных способов оказания услуг, в т.ч. на дистанционной (удаленной) основе;
- выстраивание эффективной системы контроля качества оказания услуг;
- организация различных систем обучения персонала;
- практическое внедрение порядка работы «одного окна» с Клиентами;
- полное соблюдение независимости в ходе предоставления аудиторских и консалтинговых услуг.

Помимо внутренних проектов в Компании «ФЭК-Эксперт» Шуляк Вячеслав Андреевич руководил крупными внешними проектами, например, по:

- обязательному аудиту крупных компаний различных сфер деятельности;
- функциональному обследованию при внедрении системы ERP розничной торговли в крупной российской сети автозаправочных станций и комплексов;
- финансовым проверкам и расследованиям (Forensic);
- комплексным оценкам возможностей и рисков бизнеса (Due Diligence);
- аудиту управленческой отчетности и анализу системы бюджетирования масштабного сетевого бизнеса;
- восстановлению управленческого учета;
- удаленному аудиту (онлайн-аудиту) бухгалтерской отчетности.

Опыт работы Руководителем позволяет применять полученные бизнес-навыки при реализации внешних проектов, что значительно повышает конкурентное преимущество над другим аудиторско-консалтинговыми компаниями.

Реализованные проекты в Компаниях, связанных с трейдинговой деятельностью:

- Проведен аудит управленческой отчетности Сети ювелирных магазинов и ломбардов «585 GOLD» (в периметре более 40 бизнес-единиц) за 2015 – 2017 гг. (в 2018 году) и за 2018 г. (в 2019 году), в ходе проведения аудита анализировались, кроме того, операции, связанные с закупкой и продажей золота, использовались в расчетах котировки золота на лондонской бирже.
- По заказу ООО «АГРО-ФЕРМ», которое занималось трейдинговой и логистической деятельностью в области продукции зерновых культур, в 2018 году проведены процедуры Due Diligence и Forensic в отношении 2-ух элеваторов Ставропольского края (ОАО «Зеленокумский элеватор» и ОАО «Светлоградский элеватор»);
- В 2022 году проведен Financial & Tax Due Diligence в отношении Компании DIVERUS (ООО «ДИВЕРУС»), которая занималась трейдинговой и логистической деятельностью в области импорта и экспорта древесины.

Опыт работы в Первом Доме Консалтинга «Что делать Консалт»

Первый Дом Консалтинга «Что делать Консалт» начал свою деятельность в начале 90-х годов XX века, который на текущий момент имеет шесть бизнес-направлений деятельности:

- продажа систем КонсультантПлюс;
- аудит и оказание услуг в области финансово-экономического консалтинга;
- внедрение решений 1С;
- повышение квалификации;
- бухгалтерское сопровождение;
- оценка бизнеса.

Первый Дом Консалтинга более 20 лет предоставляет консалтинговые услуги российскому бизнесу, имеет более 15 000 постоянных клиентов и более 1 500 сотрудников в штате.

У Первого Дома Консалтинга открыты отделения в Москве, Санкт-Петербурге и Мурманске. По итогам деятельности Первый Дом Консалтинга входит в список крупнейших консалтинговых групп России.

Аудиторская компания «Что делать Аудит» (АО «Что делать Аудит») входит в состав Санкт-Петербургского Отделения Первого Дома Консалтинга «Что делать Консалт». Аудиторская компания предоставляет аудиторские, консалтинговые и юридические услуги российским и иностранным компаниям различных форм собственности и сфер деятельности.

За 9 месяцев работы в должности Руководителя Отдела развития Аудиторской компании «Что делать Аудит» мне удалось достигнуть высоких результатов в продвижении услуг компании, развитии ее направлений деятельности, совершенствовании бизнес-процессов и организации работы подразделений аудиторской компании, а также во взаимодействии со службами и отделами Санкт-Петербургского Отделения Первого Дома Консалтинга «Что делать Консалт», например:

- создание нового отдела (Отдела развития аудиторской компании), постановка целей, определение стратегических и долгосрочных задач, набор персонала в Отдела развития;
- участие в производственных совещаниях руководителей отделов с генеральным директором;
- продвижение всех направлений услуг аудиторской компании (аудит, услуги в области МСФО, юридические услуги, консультации в области бухгалтерского учета и налогообложения, финансово-экономический и управленческий консалтинг);
- создание, развитие и курирование отдельного консалтингового направления «Решения для бизнеса» в области финансово-экономического, стратегического и управленческого консалтинга: комплексная проверка, анализ и рисковая оценка бизнеса (Due Diligence), анализ финансово-хозяйственной деятельности (АФХД), консалтинг в сфере государственного оборонного заказа (ГОЗ), финансовая и правовая экспертиза (Forensic), бизнес-планирование и стратегический консалтинг, оценка и оптимизация бизнес-процессов;
- выполнение функций коммерческого директора, а именно расчет цен (стоимости) услуг, определение маркетинговой политики, разработка и

организация оформления акций, разработка системы привлечения клиентов, организация подготовки технико-коммерческих предложений, стимулирование процесса участия в тендерах и аккредитациях, выстраивание кросс-продаж совместно с другими услугами и продуктами Первого Дома Консалтинга, оценка эффективности и возможности активных продаж («холодные» звонки, адресная рассылка, выездные переговоры и презентация услуг), повышение объема и качества пассивных продаж;

- взаимодействие, в том числе выстраивание взаимовыгодных отношений со службами и подразделениями Санкт-Петербургского отделения Первого Дома Консалтинга «Что делать Консалт» (Департаментом продаж системы КонсультантПлюс, Отделом развития и активных продаж 1С, Службой рекламы, IT-Службой, Сектором управления персоналом – отделом кадров, Департаментом информационного обслуживания системы КонсультантПлюс, Центром повышения квалификации, Центром бухгалтерского обслуживания);
- выполнение организационных и административных функций деятельности аудиторской компании;
- ведение и составление производственного плана работы Отдела развития и доклад о работе отдела Генеральному директору аудиторской компании;
- организация подготовки конкурсной документации для участия в конкурсах, тендерах и аукционах по аудиторскому и консалтинговому направлению;
- организация и подготовка презентационных материалов по всем направлениям услуг аудиторской компании;
- проведение переговоров и встреч с потенциальными клиентами;
- написание регламентов и инструкций для менеджеров по работе с клиентами;
- аудит системы оформления и полноты рабочих документов по аудиторским проверкам, с выдачей рекомендаций по их совершенствованию;
- аудит официального сайта аудиторской компании (www.audit4dk.ru);
- руководство проектом по актуализации, доработке и совершенствованию официального сайта аудиторской компании (www.audit4dk.ru);
- аудит шаблона аудиторского отчета (письменной информации по результатам аудиторских услуг);
- реализация проекта по созданию нового шаблона аудиторского отчета с целью повышения качества представляемой информации для состава руководителей и топ-менеджеров клиентов;
- разработка системы и организация процесса управленческого учета финансовых результатов по направления деятельности аудиторской компании с целью построения системы мотивации для руководителей отделов аудиторской компании.

Кроме внутренних проектов руководил крупными внешними проектами (в том числе новыми для Аудиторской компании «Что делать Аудит»), например:

- анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- финансовый и налоговый анализ (Financial and Tax Due Diligence);
- анализ и оптимизация бизнес-процессов;
- кадровый аудит;
- крупные аудиторские проверки по специальному заданию;
- удаленный аудит (онлайн-аудит) бухгалтерской отчетности.

С октября по ноябрь 2016 г. принял активное участие в стратегической сессии Санкт-Петербургского Отделения Первого Дома Консалтинга «Что делать Консалт», которую вел ведущий российский бизнес-консультант и бизнес-тренер (Executive coaching). По результатам стратегической сессии для компании в разрезе трех ее

подразделений (региональный информационный центр, внедренческий центр, аудиторская компания):

- построен стратегический Visio (образ желаемого будущего) через 5 лет;
- SWOT-анализ (сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы);
- составлен список ключевых компетенций;
- проведен конкурентный анализ.

Опыт работы в должности руководителя Отдела развития позволил получить такие навыки как делегирование, организация процесса эффективной работы, управление людьми, управление конфликтами, нацеленность на результат и коммуникативные навыки.

Опыт работы в Группе компаний «АФК»

Группа компаний «АФК» (ООО «АФК-Аудит», ООО «АФК-Консалт») является одним из лидеров рынка аудиторских, консалтинговых и оценочных услуг в России (по мнению «Эксперт РА» по итогам 2012 года Группа компаний «АФК» заняла 4 место среди крупнейших оценочных предприятий России и вошла в 20-тку крупнейших аудиторско-консалтинговых компаний).

За 4 года работы в Компании «АФК» удалось принять участие в более 100 проектах, в основном в качестве руководителя, в большинстве случаев проекты шли параллельно (от 2 до 6) и имели разные направления, например, при работе в Департаменте аудита периодически привлекали к участию в проектах от Департамента консалтинга, поэтому кроме опыта в аудите, с самого начала карьеры в Компании «АФК» я получил опыт и в консалтинговых проектах, в последние полгода также получен опыт в оценочной работе Компании «АФК», как в оценке бизнеса (пакетов акций компаний), так и в оценке недвижимости.

Руководил аудиторскими проверками компаний, входящих в структуру крупных российских корпораций (Объединённая судостроительная корпорация, Корпорация Тактическое Ракетное Вооружение, Госкорпорация Ростех и другие).

Принял участие в:

- более 15 проектах Due Diligence (комплексная проверка (анализ), с целью оценки потенциальных рисков (финансовых, налоговых, юридических, коммерческих, эксплуатационных, технических и многих других)), 12 проектов из которых под моим руководством;
- более 7 проектах расширенного комплексного Due Diligence, включающего правовой, финансово-экономический, налоговый, операционный, технический и технологический, стратегический анализ с построением финансовой модели);
- более 20 консалтинговых проектах: анализ и оценка бизнеса перед продажей, подготовка инвестиционного предложения, разработка стратегии развития, комплекс работ по экономическому и правовому анализу процедуры выхода из состава акционеров, оценка перспективных вариантов энергообеспечения, анализ ценообразования у основного поставщика машиностроительной части, анализ ценообразования и калькулирования себестоимости в рамках исполнения государственного оборонного заказа (ГОЗ), анализ эффективности управления недвижимым имуществом, анализ расчетов с кредиторами-застрахованными лицами, подготовка и обозначение ключевых моментов в рамках корпоративного соглашения об основных условиях сделки по участию в бизнесе (Term Sheet);
- более 8 проектах, предусматривающих построение финансовой модели (прогноз доходов, расходов и построение дисконтированных денежных потоков – доходный подход в оценочной практике);
- более 20 проектах, предусматривающих анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- более 10 проектах, предусматривающих публичную защиту и презентацию выполненных работ (в различных форматах - публичные слушания, стратегические сессии, Skype-конференции);
- организации подготовки презентационных материалов и представлении их заказчику;
- оценке и анализу финансово-хозяйственной деятельности по данным управленческого учета;

- подготовке, сопровождении и актуализации бизнес-планов;
- более 50 аудиторских проверках, как российских организаций, так компаний ближнего зарубежья (Абхазия);
- написании более 10 консультаций по налогообложению и бухгалтерскому учету;
- более 20 контролях качества аудиторских проверок, аудиторских и консалтинговых отчетов;
- трансформации отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и ее аудиту, а также участие в проекте Due Diligence компании, применяющей МСФО (Казахстан);
- аудите долгосрочной программы развития (ДПР).

В среднем в подчинении одновременно находились 2 - 5 человек (аудиторы, консультанты, бизнес-аналитики, оценщики и юристы). Максимальное количество сотрудников, находящихся в подчинении, до 15 человек (по одному проекту до 10 человек). Опыт руководства специалистами более 4 лет.

За счет привлечения к участию в проектах Due Diligence и аудиторских проверках сотрудников Юридического департамента получены знания и опыт в корпоративном праве, имущественных правах, а также судебных и банкротных делах.

В совместных проектах с Департаментом оценки получены знания в области оценочной деятельности, в части оценки бизнеса (пакетов акций организаций) и недвижимости.

Руководство крупными аудиторскими и консалтинговыми проектами позволило установить деловые профессиональные связи с составом руководителей анализируемых, проверяемых организаций, а также организаций со стороны заказчиков (Заместители генеральных директоров, руководители департаментов и отделов управления корпоративного развития и имущественных отношений, директора по инвестициям, финансовые и коммерческие директора, главные бухгалтеры).

Помимо проектной работы периодически занимался внепроектной работой и организационными функциями, возложенными на заместителя руководителя департамента, например:

- ведение и составление производственного плана работы департамента по нескольким направлениям консалтинга, защита и доклад о работе департамента руководству;
- разработка и согласование технических заданий, подготовка коммерческих предложений;
- организация подготовки типового технического задания и информационного запроса по направлению Due Diligence (шаблоны);
- принимал участие в наборе персонала, как для Департамента консалтинга, так и для аудита;
- подготовка документов для участия в конкурсах, тендерах и аукционах;
- подготовка презентационных материалов по консалтинговым услугам;
- проведение переговоров и встреч с потенциальными клиентами;
- участие в комиссиях при спорных ситуациях и несогласии клиента с результатами аудита, нахождение компромиссов, обозначение точек выхода из конфликтных ситуаций;
- разработка и построение системы оформления рабочих документов по аудиторским проверкам, оформление внутрифирменных стандартов аудита;

Приложение 3 к Резюме Вячеслава Шуляка

- написание регламентов, инструкций для работы аудиторов и бизнес-аналитиков;
- опыт участия прохождения внешних проверок со стороны саморегулируемой организации (СРО) аудиторов и Росфиннадзора.

Свободно пользуюсь офисными программами, справочными системами Консультант Плюс, Гарант, программами 1С.Предприятие 7 и 8 версии. Имею опыт работы с программным обеспечением SAP, автоматизацией аудита в программе IT Аудит, системой электронного документооборота DIRECTUM, комплексной системой управления предприятием Галактика ERP, информационно-аналитической системой Seldon, информационно-справочными системами Интегрум и СКРИН. Освоение любой другой системы автоматизации учета и бизнес-процессов не составляет трудности.

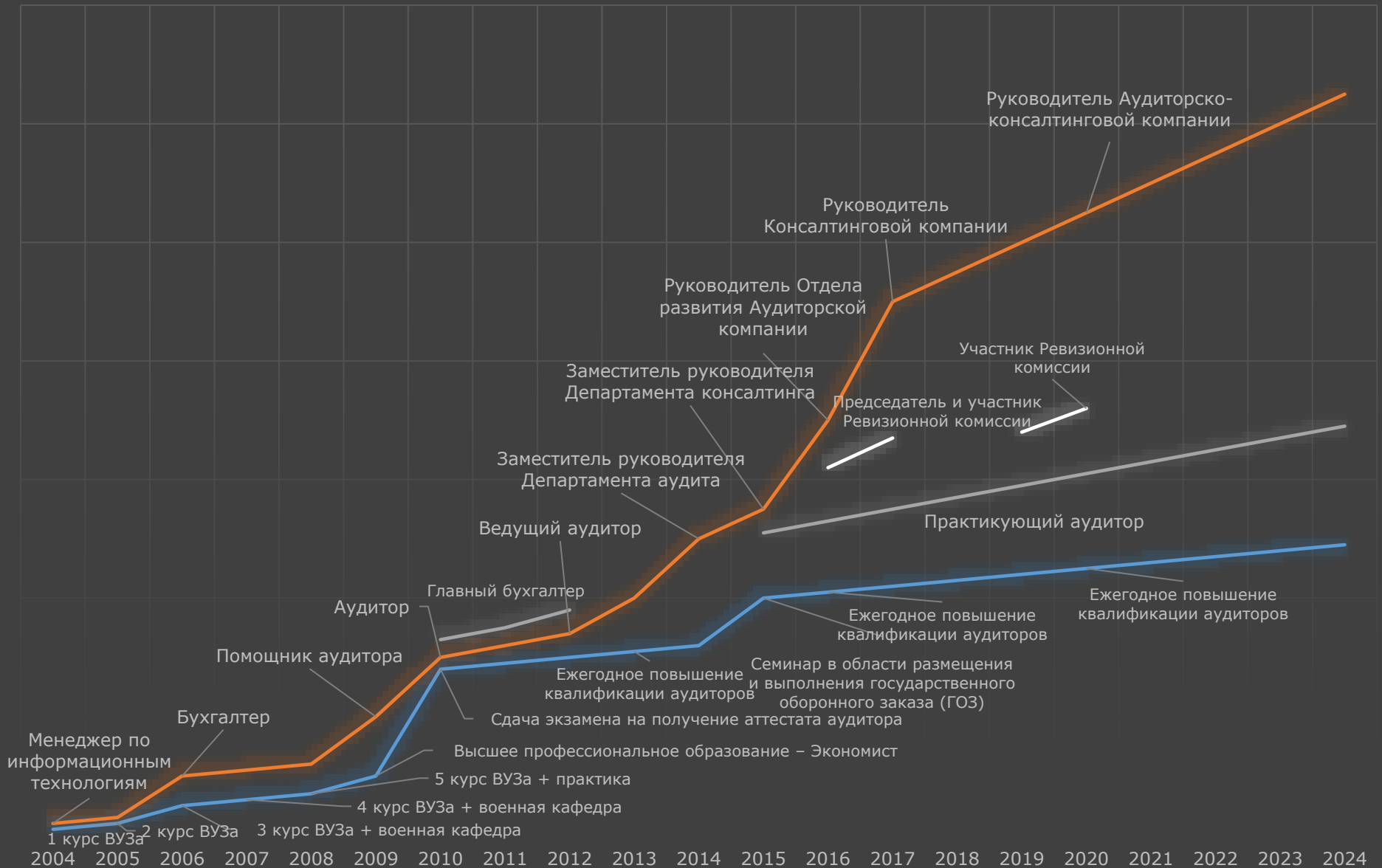
Кроме непосредственных своих обязанностей проявлял также высокую активность в развитии Компании «АФК»:

- стремление к повышению качества оказываемых услуг компании;
- ведение делового общения с клиентами;
- построение взаимовыгодных отношений, путем согласования комплекса услуг и их объема необходимого конкретному заказчику;
- занимался PR-продвижением компании, путем презентации всего спектра услуг Группы компаний «АФК» и проявления внимания к проблемам клиентов и анализируемых объектов в части управления, финансов, планирования и учета;
- участвовал в совершенствовании внутренних бизнес-процессов Компании «АФК».

Неоднородность проектов и функционал руководителя позволили получить широкий набор компетенций в области аудита, оценки, финансового и юридического консалтинга. Работая в нескольких департаментах, а также в постоянном сотрудничестве с другими подразделениями Компании «АФК», приобретено знание всех бизнес-процессов аудиторско-консалтинговой фирмы.

Профессиональный и карьерный рост

— Обучение — Основной опыт работы — Опыт работы по совместительству — Опыт работы в качестве независимого эксперта



Список реализованных проектов

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
Аудит по российским (федеральным) стандартам бухгалтерского учета (РСБУ и ФСБУ)		
1.	ООО «Газпром энергохолдинг»	1 полугодие 2009 г.
2.	ООО «Газпром энерго»	9 месяцев 2009 г.
3.	Центральный филиал ООО «Газпром энерго»	9 месяцев 2009 г.
4.	Завод «Турбодеталь» - филиал ОАО «Газэнергосервис»	9 месяцев 2009 г., 9 месяцев 2010 г.
5.	ООО «Газпром энергохолдинг»	4 квартал 2009 г.
6.	ООО «Газпром информ»	2009 г.
7.	АО «Северо-Западный Промжелдортранс» (СЗГП «Промжелдортранс»)	2009 г.
8.	АО «Гипрогазцентр»	2009 г., 2010 г.
9.	АО «Дальтрансгаз»	2009 г., 2010 г.
10.	ПАО «Морион»	2009 г., 2010 г.
11.	ООО «Газпром энергохолдинг»	1 полугодие 2010 г.
12.	АО «Научно-производственное предприятие «Радар ммс»	9 месяцев 2010 г.
13.	ОАО «Газэнергосервис»	2 полугодие 2010 г.
14.	Саратовский филиал ООО «Газпром энерго»	2010 г.
15.	ООО «Торговый дом Газэнергосервис»	2010 г.
16.	ООО «Щекинский завод РТО» - филиал ОАО «Газэнергосервис»	2010 г.
17.	ФГУП «Главный радиочастотный центр» (ФГУП «ГРЧЦ», ФГУП «РЧЦ СЗФО»)	2010 г., 2011 г., 2012 г.
18.	ОАО «Системы управления и приборы»	1 полугодие 2011 г.
19.	ЗАО «Компакт-Сервис»	4 квартал 2011 г.
20.	ООО «Лизинговая компания Северо-Запада»	4 квартал 2011 г.
21.	ОАО «Нововятский механический завод»	4 квартал 2011 г.
22.	АО «Ново-Вятка»	4 квартал 2011 г.
23.	ООО «ГАЛАХАД ЭНТЕРПРАЙЗИС»	2011 – 2012 гг.
24.	ООО «Газпром добыча Иркутск»	2011 г.
25.	Надымский филиал ООО «Газпром энерго»	2011 г.
26.	Уренгойский филиал ООО «Газпром энерго»	2011 г.
27.	ООО «Ковыктанефтегаз»	2011 г.
28.	АО «18 арсенал ВМФ»	2011 г.
29.	ООО «Наутилус»	2011 г.
30.	ФКП «Союзплодоимпорт»	2011 г.
31.	ООО «СПСР-Экспресс»	2011 г.
32.	ОАО «Электромашина»	2011 г.
33.	ООО «РМ-стил»	2011 г., 2012 г., 2013 г.
34.	ОАО «Научно-производственная фирма по внедрению научных и инженерно-технических инноваций»	1 полугодие 2012 г.
35.	АО «Северное Проектно-Конструкторское Бюро»	1 полугодие 2012 г.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
36.	АО «Всероссийский научно-исследовательский институт транспортного машиностроения»	9 месяцев 2012 г., 9 месяцев 2020 г. и 4 квартал 2020 г.
37.	ЗАО «ГРАНИТ-7»	9 месяцев 2012 г.
38.	ПАО «Салют»	9 месяцев 2012 г.
39.	ООО «Техностек»	9 месяцев 2012 г.
40.	АО «РОСИНЖИНИРИНГ»	4 квартал 2012 г., 2013 г.
41.	ООО «Росинжиниринг Строительство»	4 квартал 2012 г., 9 месяце 2013 г., 4 квартал 2013 г., 9 месяце 2014 г.
42.	ООО «Первая горностроительная компания» (ООО «1 ГСК»)	2012 г.
43.	АО «10 ордена Трудового Красного Знамени судоремонтный завод»	2012 г.
44.	АО «82 Судоремонтный завод»	2012 г.
45.	АО «База технического обслуживания флота»	2012 г.
46.	ООО «СМК «Норд-Вест»	2012 г.
47.	ООО «Северо-западный научно-технологический комплекс»	2012 г.
48.	ООО «ТК «РМ-стиль»	2012 г., 2013 г.
49.	АО «Научно-исследовательский центр автоматизированных систем конструирования»	2012 г., 2014 г.
50.	ООО «СтройНефтеГазСервис»	1 полугодие 2013 г.
51.	ООО «Мультисервисная платежная система»	1 полугодие 2013 г., 9 месяцев 2014 г.
52.	ООО «КАДИС»	3 квартал 2012 г., 1 квартал 2013 г.
53.	АО «НПО «Высокоточные комплексы»	2013 – 2014 гг.
54.	АО «Гознак» (ФГУП «ГОЗНАК»)	2013 – 2015 гг.
55.	АО «Авро-МКС»	2013 г.
56.	ООО «Производственно-коммерческая фирма «Амгунь»	2013 г.
57.	ПАО «Амурский судостроительный завод»	2013 г.
58.	ФГУП «ГУССТ № 3 при Спецстрое России»	2013 г.
59.	АО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром»	2013 г.
60.	ООО «ОлимпПлюс» (Гостиница «Radisson Blu Paradise Resort & Spa Sochi»)	2013 г.
61.	АО «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро «Онега»	2013 г.
62.	АО «Рособоронэкспорт»	2013 г.
63.	ЗАО «Шоллер Аллиберт»	2013 г.
64.	СПб ГУП «Горэлектротранс»	2013 г., 9 месяцев 2014 г.
65.	АО «Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз»	1 полугодие 2014 г.
66.	АО ««Энергетик – Пермские моторы»	1 полугодие 2014 г.
67.	АО «ЛМЗ им. К. Либкнехта»	9 месяцев 2014 г.
68.	ОАО «Нептун»	9 месяцев 2014 г.
69.	ПАО «КУЗНЕЦОВ»	2014 г., 4 квартал 2022 г.
70.	АО «Уральский приборостроительный завод»	2014 г.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
71.	ООО «Бизнес-Софт»	2015 г.
72.	ООО «СТГ-Эко»	2015 г.
73.	НО «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Санкт-Петербурга»	2015 г.
74.	Группа компаний «Инвитек» (ЗАО «Марвэкс-М», ЗАО «Народный экран», ПАО «НИИЛИТМАШ», ООО «Реконструкция», ЗАО «Строительная компания «АБСОЛЮТ», ООО «Стелла», ООО «СТРОЙСОФИНВЕСТ», ООО «Строй Эко Дизайн», ООО «ТЕРРА»)	9 месяцев 2016 г.
75.	АО «Бийское производственное объединение «Сибприбормаш»	2016 г., 9 месяцев 2020 г. и 4 квартал 2020 г.
76.	ФГУП «ГУССТ № 4 при Спецстрое России»	2016 г.
77.	АО «Научно – производственная корпорация «Уралвагонзавод» имени Ф.Э. Дзержинского»	2016 г.
78.	АО «15 арсенал ВМФ»	2016 г., 2017 г.
79.	СБб ГУП «Вычислительный центр коллективного пользования многоотраслевого комплекса жилищного хозяйства»	2016 г., 2017 г.
80.	АО «Военно-промышленная корпорация «Научно-производственное объединение машиностроения»	9 месяцев 2017 г.
81.	АО «Научно-производственное объединение «СПЛАВ»	9 месяцев 2017 г.
82.	АО «Специальная производственно-техническая база ЗВЕЗДОЧКА»	9 месяцев 2017 г.
83.	АО «Производственное объединение «Стрела»	9 месяцев 2017 г.
84.	ООО «КНРГ Проекты»	2017 г.
85.	ООО «МЛМ Невский Лифт»	2017 г.
86.	АО «Новосибирский завод искусственного волокна»	2017 г.
87.	АО «Научно-производственное объединение «Электромашина»	2017 г.
88.	ООО «Спичечная фабрика «Победа»	2017 г.
89.	ООО «Северное Сияние»	2017 г.
90.	ООО «4Д Констракшн»	2018 г.
91.	АО «Международный центр репродуктивной медицины»	2018 г., 2019 г., 2020 г., 2021 г и 2022 г.
92.	ООО «Новые Коломяги»	2018 г., 2019 г., 2020 г.
93.	АО «Управляющая Компания Консул-Сервис»	2018 г., 2019 г., 2020 г.
94.	ГК ТПНК (ООО «Гранит», ООО «КарелФлот Инвест», ООО «ТПНК»)	2018 г.
95.	ООО «Авента»	2018 г., 2019 г., 2020 г., 2021 г. и 2022 г.
96.	ООО «Юридическое бюро «Григорьев и Партнеры»	2018 г.
97.	АО «фирма «СОГЛАСИЕ»	2019 г.
98.	ООО «ФОРМАН Продактс»	2019 г.
99.	ЗАО «Ломоносовский торгово-технический центр «Орбита»	2019 г., 2020 г., 2021 г. и 2022 г.
100.	АО «Центротех-СПб»	2019 г.
101.	ООО «Эндоленд»	2019 г.
102.	АО «НИИ «Вектор»	9 месяцев 2019 г. и 4 квартал 2019 г.
103.	ООО «ГранаТ-Стан Инжиниринг.»	9 месяцев 2019 г. и 4 квартал 2019 г.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
104.	ООО «Гранат-Стан Трейд.»	9 месяцев 2019 г. и 4 квартал 2019 г.
105.	ООО «Текнос-Охтэк»	01.01.2020 – 30.04.2020
106.	ЗАО «ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИЯ»	2019 г., 2020 г. и 2021 г.
107.	ООО «ЭКОДАР-СПБ»	2019 г.
108.	ООО «ВЕГА»	2019 г., 2020 г. и 2022 г.
109.	ООО «Платформа»	2019 г.
110.	ООО «Эдванс»	2019 г.
111.	ООО «АТГ»	2019 г., 2020 г. и 2021 г.
112.	ООО «ПЕСА»	2019 г.
113.	АО «Сантана»	2019 г.
114.	ООО «ЕИМ инжиниринг»	2017 – 2019 гг.
115.	АО «НИИ «Рубин»	9 месяцев 2020 г. и 4 квартал 2020 г.
116.	АО «61 БТРЗ»	9 месяцев 2020 г. и 4 квартал 2020 г.
117.	АО «ЦНИИМ»	9 месяцев 2020 г. и 4 квартал 2020 г.
118.	АНО «Дирекция КЕЧ по Регби-7»	2020 г.
119.	ООО «ПРОФИЛАКТ НУТРИШН»	2019 г., 2020 г. и 1 полуг. 2021 г.
120.	ООО «Газпром ПХГ»	9 месяцев 2021 г. и 4 квартал 2021 г., 9 месяцев 2022 г. и 4 квартал 2022 г.
121.	ООО «Югсервис»	2020 г. И 2021 г.
122.	ООО «Одежда Дочаком»	2021 г.
123.	ООО «Юста»	2021 г. и 2022 г.
124.	ООО «АМ-ГРУПП»	2021 г. и 2022 г.
125.	ООО «Газпром экспорт»	9 месяцев 2022 г.
126.	МУП «Родник» Васюринского сельского поселения Динского района Краснодарского края	2022 г.
127.	МУП «Благоустройство и архитектура Новомихайловского городского поселения Туапсинского района» Краснодарского края	2022 г.
128.	МУП «Водопроводно-канализационное хозяйство Новомихайловского городского поселения Туапсинского района» Краснодарского края	2022 г.
129.	ООО «Специализированный застройщик «ЭкоСтрой»	11.05.2022 – 31.12.2022
130.	ООО «Варда +» (Гостиничный и СПА комплекс Luciano Wellness & SPA Foros 5*)	2022 г. и 01.01.2023 – 31.10.2023
Аудит по отраслевым стандартам бухгалтерского учета (ОСБУ)		
131.	ООО МКК «МикроКлад»	2019 г., 2020 г., 2021 г. и 2022 г.
Аудит по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)		
132.	ПАО «КУЗНЕЦОВ»	2014 г.
Аудит управленческой отчетности		
133.	Сеть ювелирных магазинов и ломбардов «585 GOLD»	2015 – 2017 гг., 2018 г.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
134.	Сеть коворкингов «Workki»	2017 г.
Аудит финансовой информации в государствах ближнего зарубежья		
135.	ООО «РН-Шельф Абхазии»	2013 г.
Аудит реализации долгосрочной программы развития (ДПР)		
136.	АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»	2014 г.
Кадровый (трудовой) аудит		
137.	ООО «Арман» и ООО «Армтел»	9 месяцев 2016 г.
Due Diligence (аналитические и тщательные проверки, в т.ч. налоговый аудит)		
138.	АО «Завод морских конструкций «Восточный»	2009 – 2011 гг.
139.	ЗАО «Птицефабрика Невская»	9 месяцев 2010 г.
140.	ООО «СтройНефтеГазСервис»	2010 – 2012 гг.
141.	Группа компаний «Ространс» (ЗАО «РСМ», ЗАО «РТС», ООО «РТС», ООО «Стройбазис»)	2011 г. – 9 месяцев 2012 г.
142.	Группа с/х предприятий (ОАО «Истра-Хлебопродукт», ООО «Птицефабрика Ново-Петровская», ЗАО «Тверской птицеводческий комплекс» и ООО «ТД Петровский»)	2011 – 2012 гг.
143.	Группа компаний ВПК (ПАО «Арзамасский машиностроительный завод», ООО «Военно-промышленная компания», ПАО «Завод корпусов», ООО «Военно-инженерный центр», АО «АМЗ-НП»)	2011 – 2013 гг.
144.	АО «ЗИКСТО» (Казахстан)	2011 – 2013 гг.
145.	АО «Центр технологии судостроения и судоремонта» (ООО «Судостроительная морская техника и технология», ОАО «Завод «Буревестник», АО «Нижегородский научно-исследовательский институт машиностроительных материалов «Прометей»)	2011 – 2014 гг.
146.	АО «Фонд предприятий оптово-продовольственного комплекса»	9 месяцев 2012 г.
147.	АО «Первая Образцовая типография»	2012 г. – 1 полугодие 2015 г.
148.	АО «Специальное конструкторское бюро транспортного машиностроения» (АО «Спецмаш»)	2012 г. – 1 полугодие 2015 г.
149.	Группа компаний «Российские газеты» (ОАО «ИПП «Кузбасс» ОАО «ИПК «Царицын» ОАО «ИПК «Пензенская правда» ОАО «ИПФ «Воронеж» ОАО «Издательство «Кавказская здравница»)	2012 г. – 9 месяцев 2015 г.
150.	ОАО «ВИСТ Групп»	2013 – 2015 гг.
151.	Холдинг «Т8» (ПАО «Т 8 Издательские технологии», ООО «Терминал-Книга», ООО «ИФФ Финанс», ООО «Торговая Компания Амадеос», ООО Группа Компаний «РИПОЛ классик», ООО «Книжный Дом Учкнига»)	2013 – 2015 гг.
152.	ПАО «Завод «Ладога»	2014 г.
153.	АО «Полиграфоформление»	9 месяцев 2016 г.
154.	ООО «ССМК-Пластик»	9 месяцев 2016 г., 1 полугодие 2018 г.
155.	ГК ТПНК (ООО «Гранит», ООО «КАРЬЕР С», ООО «НАУТИКА», ООО «КарелФлот Инвест», ООО «ТПНК», ООО «УК Капитал Инвест», ООО «МРЭБ», ООО «Рассвет»)	2017 – 2018 гг.
156.	ООО «УК Бизнес Альянс»	2019 г.
157.	ООО «СТРОЙКОМ»	2018 г., 2019 г. и 9 мес. 2020 г.
158.	ООО «Маренго»	2018 г., 2019 г. и 9 мес. 2020 г.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
159.	ООО «БиоМедГрупп»	10.03.2021 – 24.09.2021
160.	ООО «ОФ «ПТК»	9 месяцев 2021 г.
161.	ООО «ДИВЕРУС»	1 квартал 2022 г.
162.	ООО «ПК «ГТС»	01.01.2018 – 31.03.2022
163.	ООО «АбинскМеталл»	24.10.2017 – 30.04.2023
Специальные задания (экспресс-анализ, обзорные проверки, инвентаризации, Forensic, управленческий учет и др.)		
164.	ООО «ТК «Союз-Гранит» и ООО «ТК «Гранит-Альянс»	2009 г. – 9 месяцев 2013 г.
165.	АО «Машиностроение Северной верфи»	2010 – 2014 гг.
166.	Северо-Западный филиал ОАО «Русская страховая транспортная компания»	2011 – 2013 гг.
167.	ООО «РМ-стиль»	2011 – 2013 гг., 1 кв. 2014 г., 2 кв. 2014 г., 3 кв. 2014 г.
168.	АО «ГосМКБ «Вымпел» им. И.И. Торопова»	2012 г.
169.	ООО «Строительная Страховая Группа»	2012 г. – 1 полугод. 2013 г.
170.	ООО «ЛенГо СПб»	2013 г.
171.	НАО «Центр «Омега» (Город – отель «Бархатные сезоны»)	2014 г.
172.	АО «Завод «Фиолент»	2014 г.
173.	АО «ЭФес Северной верфи»	2014 – 2015 гг.
174.	ООО «Арман»	Декабрь 2015 г.
175.	АО «Полиграфоформление»	1 полугодие 2016 г.
176.	ОАО «Зеленокумский элеватор»	1 квартал 2018 г.
177.	ОАО «Светлоградский элеватор»	1 квартал 2018 г.
178.	ТСЖ «Поварской, 2»	2016 – 2018 гг.
179.	Филиал-3 АО «СпортБет»	2018 г. и 2019 г.
180.	Жилищно-строительный кооператив № 1207	2018 г.
181.	ООО «4Д Констракшн»	2018 г., 1 кв. 2019 г.
182.	Сеть ювелирных магазинов и ломбардов «585 GOLD»	2017 – 2019 гг.
183.	ООО «ВЕТЕРР» (BRP Центр СЕВЕРНЫЙ ВЕТЕР)	2018 г. – 9 месяцев 2019 г.
184.	Группа компаний «Техноресурс» (ООО «СК Техноресурс», ООО «Техноресурс», ООО «Автолайн»)	2018 г. – 11 месяцев 2019 г.
185.	ТСЖ «Сталкер-4»	2019 г.
186.	ООО «ВИКОМ»	2019 г. – 1 кв. 2020 г.
187.	ООО «Либхерр-Русланд»	2019 г.
188.	Филиал-33 АО «СпортБет»	2020 г.
189.	ООО «ЛенНедра»	2019 г., 2020 г. и 1 полугод. 2021 г.
190.	ООО «ФОРМАН Продактс»	2020 г.
191.	АО «Аметистовое»	2022 г.
Консалтинг в сфере законодательства о государственном оборонном заказе		
192.	АО «НПО «Центр профессионального снаряжения»	2013 – 2015 гг.

Приложение 5 к Резюме Вячеслава Шуляка

№ п/п	Наименование анализируемого (проверяемого) объекта	Анализируемый (проверяемый) период
193.	АО «ГЕРМАНИЙ»	1 кв. 2018 г., 2 кв. 2019 г.
194.	ООО «Центр инновационных технологий электронной промышленности»	Май – Июль 2019 г.
Разработка регламентов (написание учетных политик и положений)		
195.	ООО «Северо-западный научно-технологический комплекс» и ООО «УК СЗНТК»	2013 г.
Автоматизация бизнес-процессов (бизнес-обследования, функциональное проектирование, внедрение и настройка)		
196.	ПАО «НК «Роснефть»	2017 г.